



# Bardella S.A. Indústrias Mecânicas - Em Recuperação Judicial

CNPJ 60.851.615/0001-53 - Sociedade Anônima de Capital Aberto

## Relatório da Administração

Submetemos à apreciação dos Senhores Acionistas, Clientes, Fornecedores, Mercado de Capitais e à Sociedade em Geral, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Bardella S/A Indústrias Mecânicas - Em Recuperação Judicial; referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020.

Ativo	Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2020 e 2019 (Em milhares de Reais)				Passivo	Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2020 e 2019 (Em milhares de Reais)			
	Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019		2020	2019	2020	2019
<b>Circulante</b>	259.519	285.728	260.941	286.801	<b>Circulante</b>	432.069	422.495	498.719	476.465
Caixa e equivalentes de caixa	14	1.758	2.107	2.083	Empréstimos e financiamentos	104.229	86.432	104.229	86.432
Contas a receber de clientes	105.550	85.349	115.589	114.063	Fornecedores	86.611	121.081	99.741	121.777
Estoques	46.653	49.783	91.179	92.664	Obrigações fiscais	25.910	21.431	41.013	34.479
Tributos a recuperar	5.045	3.660	8.029	6.165	IR e contribuição social	-	-	5.093	4.882
Despesas antecipadas	1.511	2.136	1.268	2.149	Obrigações sociais e trabalhistas	129.181	116.581	156.457	142.464
Outros créditos	100.746	143.042	42.769	69.677	Adiantamentos de clientes	65.991	59.304	65.699	65.982
<b>Não circulante</b>	422.698	463.647	401.561	441.420	Outras contas a pagar	20.147	17.666	26.487	20.449
<b>Realizável a longo prazo</b>	62.057	89.190	22.868	50.484	<b>Não circulante</b>	413.293	424.570	326.928	349.446
Contas a receber de clientes	10.143	37.398	10.143	37.398	Adiantamento de clientes	16.984	14.053	16.984	14.053
Mútuo com partes relacionadas	44.249	43.730	-	-	Mútuo com partes relacionadas	128.670	120.330	93.416	86.272
Títulos e valores mobiliários	99	99	103	112	Empréstimos e financiamentos	140.649	146.592	140.649	146.592
IR e contribuição social diferidos	-	-	2.573	2.573	Fornecedores	-	5.015	-	5.015
Tributos a recuperar	4.164	4.136	4.164	4.136	Obrigações sociais e trabalhistas	-	6.162	-	6.162
Outros créditos	3.402	3.827	5.885	6.265	Provisão para demandas judiciais	19.399	19.540	25.696	25.838
<b>Investimentos</b>	120.918	129.077	93.432	99.992	Provisão para perdas investimentos empresas controladas	69.138	59.610	-	-
<b>Propriedades para investimento</b>	98.500	98.500	112.000	109.611	IR e contribuição social diferidos	17.361	28.182	23.839	34.326
<b>Imobilizado</b>	116.708	122.363	148.739	156.806	Obrigações fiscais	21.092	25.086	26.334	31.178
<b>Intangível</b>	24.515	24.517	24.522	24.527	Outras contas a pagar	-	-	10	10
<b>Total Investimentos, Imobilizado e Intangível</b>	360.641	374.457	378.693	390.936	Capital social	116.800	116.800	116.800	116.800
<b>Total do ativo</b>	682.217	749.375	662.502	728.221	Reservas de capital	2.964	2.964	2.964	2.964
<b>Demonstrações do resultado abrangente</b>					Outros Resultados Abrangentes	173.723	175.362	173.723	175.362
<b>Exercícios findos em 31/12/2020 e 2019 (Em milhares de Reais)</b>					Prejuízos acumulados	(456.632)	(392.816)	(456.632)	(392.816)
	2020	2019	2020	2019	<b>Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores</b>	(163.145)	(97.690)	(163.145)	(97.690)
<b>Prejuízo do exercício</b>	(65.455)	(204.420)	(65.455)	(204.420)	<b>Total do patrimônio líquido</b>	(163.145)	(97.690)	(163.145)	(97.690)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	682.217	749.375	662.502	728.221
<b>Total do resultado abrangente</b>	(65.455)	(204.420)	(65.455)	(204.420)					
<b>Atribuído aos acionistas controladores</b>	(65.455)	(204.420)	(65.455)	(204.420)					

Passivo	Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2020 e 2019 (Em milhares de Reais)				Outros Resultados Abrangentes	Total		
	Controladora		Consolidado				2020	2019
	2020	2019	2020	2019				
<b>Capital social</b>	116.800	-	116.800	-	116.800	116.800		
<b>Reservas de capital</b>	2.964	-	2.964	-	2.964	2.964		
<b>Reservas de lucros</b>	-	-	-	-	-	-		
<b>Lucros/prejuízos acumulados</b>	-	(204.420)	-	(204.420)	(204.420)	(204.420)		
<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	-	-	-	-	-	-		
<b>Total</b>	116.800	(204.420)	116.800	(204.420)	(87.620)	(87.620)		
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2018</b>	116.800	-	116.800	-	-	-		
Ajuste mudança de práticas contábeis	-	-	-	-	-	-		
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	-	-		
Baixa propriedade para investimento	-	-	-	-	-	-		
Variação do valor justo dos ativos mantidos para venda	-	-	-	-	-	-		
Realização da depreciação custo atribuído - ativo de controladas	-	-	-	-	-	-		
Realização da depreciação custo atribuído - ativos próprios	-	-	-	-	-	-		
Reserva para incentivos fiscais - controladas	-	-	-	-	-	-		
Compensação de prejuízo com reservas	-	-	-	-	-	-		
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b>	116.800	-	116.800	-	-	-		
Ajuste mudança de práticas contábeis	-	-	-	-	-	-		
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	-	-		
Baixa propriedade para investimento	-	-	-	-	-	-		
Variação do valor justo dos ativos mantidos para venda	-	-	-	-	-	-		
Realização da depreciação custo atribuído - ativo de controladas	-	-	-	-	-	-		
Realização da depreciação custo atribuído - ativos próprios	-	-	-	-	-	-		
Reserva para incentivos fiscais - controladas	-	-	-	-	-	-		
Compensação de prejuízo com reservas	-	-	-	-	-	-		
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>	116.800	-	116.800	-	-	-		

Fluxos de caixa das atividades operacionais	Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 (Em milhares de Reais)				Caixa líquido proveniente das (usado nas) atividades operacionais	Fluxos de caixa das atividades de investimento	Caixa líquido (usado nas) proveniente das atividades de investimento	Fluxos de caixa das atividades de financiamento				
	Controladora		Consolidado						2020	2019	2020	2019
	2020	2019	2020	2019								
<b>Prejuízo antes dos impostos</b>	(76.276)	(252.265)	(75.893)	(249.245)	(7.807)	(19.228)	(4.168)	(21.672)				
Ajustes por:												
Depreciação e amortização	5.693	6.390	7.383	7.841								
Juros sobre mútuos	1.676	3.838	2.837	4.393		(82)	(57)	(115)				
Provisões (constituições) e reversões	(2.952)	23.852	(2.943)	30.453		-	(589)	-				
Encargos financeiros sobre financiamentos	11.854	19.228	11.854	19.228		8.526	15.221	-				
Resultado na venda imobilizado	13	(186)	7	(312)		(8.007)	(17.897)	-				
Perda com ágio aquis investimento participação minoritários	-	3.337	-	5.004								
Ajuste valor justo propriedades para investimento	-	103.700	(1.635)	103.700								
Equivalência patrimonial	14.773	17.147	3.645	(396)								
<b>(Aumento) Redução dos ativos</b>	(45.219)	(74.959)	(54.745)	(79.334)	437	(3.322)	(115)	(656)				
Contas a receber	12.779	(11.122)	31.454	(23.497)								
Estoques	3.130	13.866	1.485	11.058								
Impostos a recuperar	(1.413)	1.810	(1.892)	3.093								
Despesas antecipadas	625	(268)	881	(339)								
Outros créditos	42.721	(30.287)	27.289	(14.614)								
<b>Aumento (Redução) dos passivos</b>	(39.485)	5.482	(27.051)	6.507	5.626	24.289	4.307	22.179				
Fornecedores	485	(1.288)	1.690	630	(1.744)	1.739	24	(149)				
Obrigações fiscais	6.438	38.120	7.831	41.294								
Obrigações sociais e trabalhistas	9.618	24.801	2.648	21.379								
Adiantamentos de clientes	2.514	14.617	6.242	12.151								
Outras contas a pagar	37.412	55.731	50.577	57.662								

**Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas**

Aos DD. Administradores e Acionistas da Bardella S.A. Indústrias Mecânicas - Em Recuperação Judicial - Guarulhos - SP Opinião - Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Bardella S.A. Indústrias Mecânicas - Em Recuperação Judicial, identificadas como controladora e consolidada, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. **Opinião com ressalvas sobre as demonstrações contábeis individuais** - Em nossa opinião, exceto pelos efeitos dos assuntos descritos na seção a seguir intitulada "Base para opinião com ressalvas", as demonstrações contábeis individuais acima referidas, quando lidas em conjunto com as notas explicativas que as acompanham, apresentam adequadamente, em seus aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Bardella S.A. Indústrias Mecânicas - Em Recuperação Judicial em 31 de dezembro de 2020, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Opinião com ressalvas sobre as demonstrações contábeis consolidadas** - Em nossa opinião, exceto pelos efeitos dos assuntos descritos na seção a seguir intitulada "Base para opinião com ressalvas", as demonstrações contábeis consolidadas acima referidas, quando lidas em conjunto com as notas explicativas que as acompanham, apresentam adequadamente, em seus aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira consolidada da Bardella S.A. Indústrias Mecânicas - Em Recuperação Judicial em 31 de dezembro de 2020, o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitido pelo International Accounting Standards Board (IASB). **Base para opinião com ressalvas sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas - Continuidade operacional - Recuperação Judicial** - Chamamos a atenção para as notas explicativas nº 1, de que a Companhia continua com suas atividades operacionais em suas diversas unidades, embora em níveis baixos. A redução do número de colaboradores visa adequar os custos e demais despesas operacionais de cada unidade. O mercado de bens de capital continua estagnado, com poucas encomendas de equipamentos, serviços e reformas de equipamentos. A administração mantém-se focada na redução de custos e despesas operacionais, realização de valores a receber de clientes, entre outras. Atuou efetivamente nas negociações para alongamento das dívidas com bancos, fornecedores, colaboradores e sindicatos (dívidas trabalhistas). Ao final de 2017, a Companhia concluiu a operação de alongamento do prazo de sua dívida junto ao Banco do Brasil S/A, no montante de R\$ 129 milhões, deslocando vencimentos de 2018 nesse montante para pagamentos parcelados de 2019 a 2025. Da mesma forma, em 2018 concluiu a operação de alongamento da dívida junto ao Bradesco S/A, no montante de R\$ 23 milhões, de 2018 para pagamentos parcelados de 2019 a 2024. A Companhia conta, também, com apoio de terceiros partes relacionadas, através de mútuos tomados. Além disso, com o objetivo de melhorar as disponibilidades de caixa, realizou vendas de ativos ociosos e aproveitou oportunidade para realização de uma de suas propriedades para investimento, tendo sido concluído em 2018 a venda de um imóvel da controlada Bardella Administradora de Bens e Empresas e Corretora de Seguro Ltda. Apesar das austeras medidas que a administração tem tomado e, pelo motivo da baixa atividade operacional, a Companhia enfrenta dificuldades para manter seus compromissos. Tais dificuldades levaram a administração a apresentar, em 26 de julho de 2019, pedido de recuperação judicial, abrangendo a Controladora e algumas de suas controladas. Além disso, considerando a atual situação patrimonial e financeira da Companhia e de suas controladas, que, no exercício findo em 31 de dezembro de 2020, incorreu em prejuízo de R\$ 65.455 mil (R\$ 204.420 mil no exercício findo em 31 de dezembro de 2019) na Controladora e R\$ 65.455 mil (R\$ 204.420 mil no exercício findo em 31 de dezembro de 2019) no Consolidado, além de apresentar patrimônio líquido negativo de R\$ 163.145 mil (R\$ 97.690 mil em 31 de dezembro de 2019) na Controladora e R\$ 163.145 mil (R\$ 97.690 mil em 31 de dezembro de 2019) no Consolidado, bem como não apresentar plano de ação para reversão destes saldos. **Recuperação Judicial** - Chamamos a atenção para a nota explicativa nº 31 e seguintes fatos relevantes, que em 26 de julho de 2019, a Companhia apresentou Pedido de Recuperação Judicial, o qual foi deferido em 07 de agosto de 2019. Foram publicados os seguintes fatos relevantes, os quais estão disponíveis nos sites da Companhia (<http://www.bardella.com.br/>) e da Comissão de Valores Mobiliários ([www.cvm.gov.br/](http://www.cvm.gov.br/)). Como Fato Relevante, a Bardella S.A. Indústrias Mecânicas (B3: BDLL3 e BDLL4) ("Bardella" ou "Companhia"), em atendimento ao art. 157, §4º da Lei nº 6.404/76 e nos termos da Instrução CVM nº 358/02, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que ajuizou, nesta data, pedido de recuperação judicial junto à 9ª Vara Cível de Guarulhos, Estado de São Paulo, sob o número 01206974-06.2019.8.26.0224 ("Recuperação Judicial"), a fim de reorganizar suas obrigações junto a seus credores. A Companhia optou por esse movimento devido à necessidade de buscar proteção para a recuperação de seu passivo e de suas controladas, junto aos seus fornecedores e garantir a permanência da operação. A Companhia, apesar de seus esforços em conjunto com fornecedores, entidades financeiras, empregados e ex-empregados, vem sendo alvo de pedidos de falência, decisões judiciais de penhora de faturamento e execução de garantias em contratos financeiros, além do fato do mercado de bens

de capital ainda não apresentar sinais de recuperação, que colocam em risco a continuidade de suas operações e de suas controladas. Assim sendo, a Companhia julga que a apresentação do pedido de Recuperação Judicial é a medida mais adequada nesse momento. O objetivo é proteger o grupo neste momento crítico, fazendo com que a Companhia e suas controladas retomem sua estabilidade e, posteriormente, seu crescimento econômico, preservando a continuidade de suas operações e os fornecimentos em curso. O total de débitos do grupo informado no pedido de Recuperação Judicial soma, aproximadamente, R\$ 387 milhões. O plano de recuperação será apresentado aos credores dentro do prazo legal. A Recuperação Judicial não altera, de forma alguma, as operações da Companhia e suas controladas, que seguem operando normalmente afim de realizar seus contratos em carteira. A Bardella é uma Companhia com 108 anos de história, presente em todas as fases de desenvolvimento do país, fonte de emprego e renda para milhares de famílias brasileiras. A Companhia tem a certeza de que o momento crítico será superado da mesma forma que tantas outras dificuldades foram superadas ao longo de sua história. Ainda como Fato Relevante, a Bardella S.A. Indústrias Mecânicas (B3: BDLL3 e BDLL4) ("Bardella" ou "Companhia"), em atendimento ao art. 157, §4º da Lei nº 6.404/76 e nos termos da Instrução CVM nº 358/02, em continuidade ao aviso de fato relevante divulgado no dia 26 de julho de 2019, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que, no dia 07 de agosto de 2019, a 9ª Vara Cível de Guarulhos, Estado de São Paulo, deferiu, nos autos do processo no 1026974-06.2019.8.26.0224 ("Recuperação Judicial"), o processamento da recuperação judicial da Companhia e de suas controladas, Barefame Instalações Industriais Ltda ("Barefame"), Bardella Administradora de Bens e Empresas e Corretora de Seguros Ltda. ("BA- BECS") e Duraferro Indústria e Comércio Ltda. ("Duraferro") nos termos do artigo 52 da Lei nº 11.101/2005 ("LRF"). A decisão judicial de deferimento, dentre outras providências, determinou o seguinte: i) Nomeação da Laspro Consultores Ltda., inscrita no CNPJ nº 22.223.371/0001-75, representada pelo Sr. Oreste Nestor de Souza Laspro, com sede à Rua Major Queidino, 111, 18º andar, Consolação, São Paulo e endereço eletrônico [bardella@laspro.com.br](mailto:bardella@laspro.com.br) para atuar como administrador judicial no Processo de Recuperação Judicial; ii) Suspensão de todas as ações e execuções atualmente em curso contra a Companhia e suas Controladas, pelo prazo de 180 dias corridos, nos termos do artigo 6º da LRF; iii) Expedição de edital, nos termos do artigo 52, §1º da LRF, com prazo de 15 dias corridos contados da data da sua publicação, para apresentação de habilitações e/ou divergências de créditos no âmbito do Processo de Recuperação Judicial; e iv) Apresentação do plano de recuperação judicial do grupo no prazo de 60 dias corridos a contar da publicação da decisão judicial de deferimento, nos termos do artigo 53 da LRF. A íntegra da decisão judicial de deferimento, bem como ratificação realizada em 08 de agosto de 2019 encontra-se anexas a este aviso de fato relevante. Conforme divulgado ao mercado em ocasiões anteriores, a Companhia optou pelo ajuizamento do Processo de Recuperação Judicial devido à necessidade de buscar proteção para a recuperação dos passivos das recuperadas e garantir a permanência da operação. A Recuperação Judicial não altera, de forma alguma, as operações da Companhia e suas Controladas, que seguem operando normalmente afim de realizar seus contratos em carteira e futuros pedidos. A documentação e as informações relativas à Recuperação Judicial estão à disposição na sede da Companhia, na página de Relações com Investidores da Companhia (<http://www.bardella.com.br/>) e no site da Comissão de Valores Mobiliários ([www.cvm.gov.br/](http://www.cvm.gov.br/)). Além disso, até 31 de dezembro de 2020, a Cia ainda não havia obtido o plano de recuperação judicial aprovado. Conforme nota 32 - Eventos Subsequentes - Aprovação do Plano de Recuperação Judicial - Em Assembleia Geral de Credores ocorrida em 08 de março de 2021, foi aprovado o Plano de Recuperação Judicial da Companhia e de suas controladas em recuperação judicial, tendo sido o fato comunicado ao mercado conforme abaixo, cujo comunicado está disponível no site da CVM ([www.cvm.gov.br/](http://www.cvm.gov.br/)). **Comunicado Ao Mercado - Bardella S.A. Indústrias Mecânicas - Em Recuperação Judicial** ("Bardella"), vem informar aos seus acionistas e ao mercado em geral que o Plano de Recuperação Judicial da Companhia e de suas controladas Barefame Instalações Industriais Ltda. - Em Recuperação Judicial, Duraferro Indústria e Comércio Ltda. - Em Recuperação Judicial e Bardella Administradora de Bens e Empresas e Corretora de Seguros Ltda. - Em Recuperação Judicial, foi aprovado em Assembleia Geral de Credores realizada nesta data. O Plano será submetido à homologação perante o Juízo da 9ª Vara Cível da Comarca de Guarulhos, Estado de São Paulo, nos termos da Lei nº 11.101/05. A íntegra do Plano e a ata da Assembleia Geral de Credores encontram-se disponíveis no site da CVM (<http://cvm.gov.br/>). A Bardella manterá seus acionistas e o mercado informado sobre a evolução dos eventos relacionados ao processo de Recuperação Judicial, assim como à implementação do Plano na forma da legislação e regulamentação vigentes, o qual depende da homologação judicial. **Participação em empresas controladas, controlada em conjunto** - Conforme notas explicativas nºs 1, 3, 4, 12 e 13, bem como Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas abrangem a Companhia e as suas controladas, controlada em conjunto e coligada, sendo que não auditamos, nem foram auditadas por outros auditores independentes, as demonstrações contábeis das empresas controladas e controlada em conjunto e relacionadas nas referidas notas explicativas. Os exames das demonstrações contábeis das empresas controladas e controlada em conjunto foram baseados somente no teste de equivalência patrimonial para expressarmos opinião sobre as mesmas. Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada

Demonstrações do resultado	Exercícios findos em 31/12/2020 e 2019 (Em milhares de Reais)			
	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
<b>Receita líquida</b>	13.259	16.625	20.374	38.038
<b>Custos dos produtos vendidos e/ou dos serviços prestados</b>	(24.896)	(39.956)	(38.047)	(60.278)
<b>Lucro bruto</b>	(11.637)	(23.331)	(17.673)	(22.240)
<b>Recargas (despesas) operacionais</b>				
Despesas com vendas	(2.517)	(7.887)	(2.676)	(8.239)
Despesas gerais e administrativas	(11.484)	(11.189)	(14.573)	(14.805)
Honorários e participação da administração	(2.154)	(3.212)	(2.154)	(3.225)
Resultado da equivalência patrimonial	(14.773)	(17.147)	(3.916)	396
Outras (despesas) e receitas operacionais, líquidos	(20.547)	(161.585)	(19.174)	(